

SAMEN VOOR MINDER

PAJO



POWER

ZOVEEL ENERGIE IN UW BUURT

14 mei 2022

# JAARVERSLAG



Luchtfoto: Gill Steens

## Inhoud

|  |           |
|--|-----------|
| De dag na morgen   | 2         |
| voorwoord  | 2         |
| <b>Activiteitenverslag 2021</b>                          | <b>3</b>  |
| Inleiding  | 3         |
| Verslag van de lopende aanbestedingen                    | 3         |
| Klimaatscholen 2050                                      | 3         |
| Raamovereenkomst Haviland                                | 4         |
| Raamovereenkomst VEB Vlaams-Brabant                      | 4         |
| Verslag van ons Europees Interreg-project                | 4         |
| Deel de Zon  | 4         |
| Projecten los van raamovereenkomsten of subsidiedossiers | 5         |
| Totalen van al onze projecten                            | 5         |
| Kapitaalsoproepen 2021                                   | 5         |
| Conclusie  | 6         |
| <b>Financieel verslag</b>                                | <b>7</b>  |
| Voorstelling resultatenrekening                          | 7         |
| <b>Vooruitblik</b>                                       | <b>15</b> |
| Burgerwind op zee  | 15        |
| <b>Visietekst</b>  | <b>16</b> |
| Nawoord  | 17        |

## De dag na morgen

### voorwoord

We leven in sterk veranderende tijden. Externe factoren, de oorlog in Oekraïne, klimaatverandering en speculatie tegen energieprijzen dwingen ons om versneld over te schakelen naar duurzamere wijzen van energiegebruik -en productie.

Gelukkig werken we vanuit Pajopower sinds 2014 al rond deze transitie en zijn we dus al wat voorbereid om onze taak verder op te nemen.

Hier alvast een greep uit onze actieve projecten: we helpen lokale besturen om versneld hun openbare verlichting om te schakelen naar duurzame LED-verlichting en zo een pak energie en dus geld te besparen, we plaatsen massaal PV zonnepanelen op school- en kantoorgebouwen, sporthallen, zwembaden en andere grote gebouwen en produceren zo heel veel extra duurzame energie die ter plekke kan gebruikt worden of gedeeld kan worden met afnemers.

Sinds afgelopen jaar zetten we ook in op duurzame (deel-)mobiliteit met onze eigen elektrische deelwagens in Machelen en Halle. Zo kunnen onze coöperanten, en anderen, beroep doen op ons voor hun transport.

In totaal besparen en produceren we zo evenveel duurzame energie als een grote windturbine gedurende een half jaar kan opwekken. Dit komt overeen met het gemiddeld jaarlijks energieverbruik van 500 gezinnen, toevallig ook het aantal coöperanten dat Pajopower al kent.

### En wat brengt de dag na morgen?

Naast onze rechtstreekse investeringen in duurzame energieprojecten gaan we de komende periode nog meer inzetten op onze dienstverlening op het vlak van duurzame energie en duurzame mobiliteit. We zullen inzetten op de technische, praktische en financiële ontzorging van onze coöperanten door middel van een nieuw CAAS-model (comfort-as-a-service); bijvoorbeeld als het gaat over de plaatsing van PV zonnepanelen, batterijen, laadpalen en duurzame verwarmingssystemen.

Een gelijkaardige aanpak ontwikkelen we ook voor de verduurzaming van de verwarming van grote gebouwen door middel van ons HAAS-model, (heating-as-a-service).

We bekijken ten slotte ook verder de mogelijkheden van laadpalen op publieke plekken en de investering in elektrische (deel-)wagens.

Dat alles zullen we doen samen met onze coöperanten, de inwoners van onze regio, lokale besturen en alle geïnteresseerde organisaties en ondernemingen.

Zo willen we een daadwerkelijk duurzame toekomst garanderen voor iedereen: samen voor minder energieafhankelijkheid, minder hoge energiekosten, minder CO2-uitstoot en meer duurzame energieproductie, meer comfort en een robuustere economie.

Want werken aan morgen begint vandaag.

# Activiteitenverslag 2021

## Inleiding

Wanneer openbare besturen<sup>1</sup> projecten of investeringen doen, besteden zij die vaak uit aan de markt. Dat heet dan met veel woorden een raamovereenkomst, een aanbesteding, een *tender* of een openbare aanbesteding. De openbare besturen zoeken voortdurend partners om hun patrimonium te verduurzamen.

REScoops<sup>2</sup> dienen vaak - al of niet samen - hun kandidaturen in om zulke *tenders* in te vullen. Daar kruipt heel wat werk in van onze vrijwilligers. We moeten immers voor elk project een investeringsdossier opmaken dat financieel waterdicht is. PajoPower won zo in het verleden al verschillende aanbestedingen. Dat kon u in ons vorig jaarverslag al lezen: *Klimaatscholen 2050, Haviland, VEB Vlaams Brabant*.

Ondanks het vele werk dat er in zo'n aanbestedingsdossier kruipt, kunnen we niet alles winnen waar we effectief ook mee op intekenen. Zo grepen we in 2021 helaas naast de aanbesteding van de gemeente St Gillis die een *tender* had uitgeschreven om elf daken van haar gemeentelijke gebouwen te voorzien van zonnepanelen.

Naast deze (openbare) aanbestedingen bestuderen we ook *subsidy-calls*. Overheden stimuleren immers innovatie met subsidies. Zo'n subsidie stelt ons in staat om te experimenteren met modellen om na te gaan over toekomst in zit. De subsidiërende overheid dekt zo de mogelijke verliezen die bij zo'n projecten komen kijken. Het is de bedoeling dat deze projecten iets nieuws in gang kunnen zetten. In die context hebben wij bij PajoPower het project *Deel de Zon* lopen.

Naast deze gewonnen aanbestedingen en gesubsidieerde projecten hebben we ook losse projecten, die we hieronder ook even zullen toelichten.

## Verslag van de lopende aanbestedingen

### Klimaatscholen 2050

Klimaatscholen 2050 is een project in samenwerking met andere REScoops. Het betreft een gewonnen *tender* (openbare aanbesteding) van het Vrij Onderwijs voor o.m. het plaatsen van PV-installaties op scholen. Door deze *tender* was het voor scholen niet langer nodig een eigen *tender* uit te schrijven en konden zij direct met ons in zee. Wij weten intussen dat de meeste scholen hier niet mee bezig zijn. Hun focus ligt vanzelfsprekend op hun educatieve rol en nu ook het managen van de sanitaire crisis. Om scholen toch alert en warm te maken, willen wij beroep doen op u, onze coöperant, om onze ambassadeur te willen zijn als u contact heeft bijvoorbeeld een oudercomité uit het vrij onderwijs (Katholiek, Steiner, Lucerna, Freinet...).

'Klimaatscholen 2050' leverde in 2021 geen nieuwe projecten op. Het raamakkoord loopt ten einde.

| School en gemeente                       | Installatie | Investering | Opbrengst/y | Looptijd |
|--|-------------|-------------|-------------|----------|
| <b>Sint-Jozefscollege Aarschot</b>       | 18,36 kWp   | € 15.000    | 17.400 kWh  | 20 jaar  |
| <b>Basisschool Sint-Donatus Merchtem</b> | 18,36 kWp   | €15.000     | 17.400 kWh  | 20 jaar  |
| <b>Lagere school Ter Dreef Merchtem</b>  | 12,24 kWp   | €10.000     | 11.600 kWh  | 20 jaar  |
| <b>Basisschool Rinkeling Merchtem</b>    | 15,00 kWp   | €12.000     | 14.250 kWh  | 20 jaar  |

<sup>1</sup> Openbare besturen zijn onder meer schoolbesturen, kerkfabrieken, gemeentebesturen, de intercommunales (bvb. Haviland), het Vlaams Gewest, de Belgische en Europese overheden.

<sup>2</sup> We noemen een energicoöperatie van burgers doorgaans ook een *REScoop*. Zo'n energie-coöperatie is aangesloten bij [REScoop.Vlaanderen vzw](#), de Vlaamse koepel van burgercoöperaties.

## Raamovereenkomst Haviland

Samen met de coöperaties Druifkracht, Ecopower, Klimaan en Noordlicht, richtte PajoPower een 'maatschap' voor de installatie van zonnepanelen op gemeentelijke gebouwen. Daartoe werd met HAVILAND een raamovereenkomst<sup>3</sup> afgesloten. Door deze overeenkomst is het voor gemeenten zeer eenvoudig om met onze coöperatie in zee te gaan wanneer zij PV-installaties op hun openbare gebouwen zouden willen laten plaatsen. PajoPower neemt het Pajottenland en de Zennevallei voor haar rekening.

In het kader van een rechtstreeks aanbesteding door de gemeente Gooik mochten we in 2020 onze nieuwe thuisbasis Paddenbroek in Gooik van zonnepanelen voorzien.

| Gebouw en gemeente           | Installatie | Investing | Opbrengst/y | Looptijd |
|------------------------------|-------------|-----------|-------------|----------|
| <b>Paddenbroek Gooik</b>     | 16,00 kWp   | € 15.000  | 15.000 kWh  | 8 jaar   |
| <b>Gemeentehuis Machelen</b> | 38,88 kWp   | € 35.041  | 34.200 kWh  | 15 jaar  |

## Raamovereenkomst VEB Vlaams-Brabant

Samen met de coöperatie Ecopower werd nog een 'maatschap' opgericht. Wij wonnen een aanbesteding van het Vlaams Energiebedrijf (VEB) voor eveneens de installatie van PV-panelen op openbare gebouwen en sloten ook met het VEB een raamovereenkomst. Dit maakt dat gemeenten en verenigingen de aanbestedingsprocedures niet meer opnieuw hoeven te doorlopen en direct met ons kunnen samenwerken.

Ecopower neemt het oosten van Vlaams-Brabant voor haar rekening, PajoPower het westen (Halle-Vilvoorde). In het kader van deze overeenkomst mochten wij in 2020 een PV-installatie plaatsen op de loods openbare werken van Gemeente Gooik.

| Gebouw en gemeente               | Installatie | Investing | Opbrengst/y | Looptijd |
|----------------------------------|-------------|-----------|-------------|----------|
| <b>Loods openb. werken Gooik</b> | 18,00 kWp   | € 13.000  | 15.300 kWh  | 20 jaar  |
| <b>Gemeentelijk depot Ternat</b> | 15,13 kWp   | € 9.463   | 13.600 kWh  | 20 jaar  |
| <b>Zwembad Ternat</b>            | 190 kWp     | € 94.910  | 171.000 kWh | 20 jaar  |
| <b>St.-Victor Dworp</b>          | 15,13 kWp   | € 9.463   | 13.600 kWh  | 20 jaar  |

## Verslag van ons Europees Interreg-project<sup>4</sup>

### Deel de Zon



De Europese Unie heeft een fonds voor regionale ontwikkeling. Vanuit dat fonds subsidieert de EU innovatieve interregionale (Vlaanderen-Nederland) projecten. Pajopower heeft een pioniersrol in het innovatieve project 'Deel De Zon' dat werd ingediend in 2019.

In 2021 kocht PajoPower haar eerste drie elektrische deelwagens aan. Deze deelwagens worden ingezet in het deelnetwerk van Cambio. Bij deze wagens hoort ook een laadsysteem dat gekoppeld is

<sup>3</sup> Een raamovereenkomst is een overeenkomst tussen één of meer aanbestedende overheden en één of meer opdrachtnemers. Via de raamovereenkomst legt men voor een bepaalde periode de voorwaarden over de te plaatsen opdrachten vast, namelijk voor de prijzen en eventueel de beoogde hoeveelheden (artikel 2, 35° van de wet overheidsopdrachten van 17 juni 2016). Een raamovereenkomst afsluiten schept een kader aan voorwaarden waarbinnen concrete opdrachten toegewezen kunnen worden.

<sup>4</sup> Gesubsidieerd Interregionaal Europees project

aan onze zonnepanelen. Er staan 2 wagens in Machelen en 1 in Halle. Meer wagens zitten in onze groene pijplijn. In het totaal zal het project 5 wagens tellen, met laadpalen en zonnedaken.

### Projecten los van raamovereenkomsten of subsidiedossiers

| Gebouw en gemeente                 | Installatie | Investering | Opbrengst/y | Looptijd |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|----------|
| <b>ACV Vilvoorde</b>               | 10,24 kWp   | € 6.977     | 9.000 kWh   | 15 jaar  |
| <b>Sporthal Steenberg Tervuren</b> | 45,00 kWp   | € 47.559    | 40.500 kWh  | 20 jaar  |

### Totalen van al onze projecten

| Jaar                                 | 2019        | 2020        | 2021        |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Bespaarde energie                    | 400.000 kWh | 460.000 kWh | 460.000 kWh |
| Geïnstalleerd vermogen               | 61.075 Wp   | 125.340 Wp  | 359.380 Wp  |
| Hernieuwbare energie                 | 54.900 kWh  | 241.400 kWh | 200.050 kWh |
| Totaal vermogen                      | 61.075 Wp   | 186.415 Wp  | 545.795 Wp  |
| Opgewekte energie                    | 54.900 kWh  | 296.300 kWh | 496.350 kWh |
| Verminderde CO <sub>2</sub> uitstoot | 209.630 kg  | 348.530 kg  | 440.720 kg  |
| Equivalent gezinnen                  | 138         | 230         | 290         |

### Kapitaalsoproepen 2021

Voor al deze projecten heeft de coöperatie kapitaal nodig. Dat geld wordt opgehaald bij bestaande en nieuwe leden van onze coöperatie. In 2021 werd er voor €99.250 ingetekend. We trokken een 56-tal nieuwe vennoten aan.

Daarnaast willen we onze leden blijven motiveren om extra aandelen bij te kopen. Het is ook belangrijk dat we als energiegemeenschap onze motivatie uitdragen en ook andere mensen warm maken om mee in ons verhaal te stappen. Onderstaande tabel geeft onze groei weer.

| Jaar | Vennoten | Aandelen | Gemiddeld aantal aandelen per venoot |
|------|----------|----------|--------------------------------------|
| 2016 | 105      | 214      | 2,0                                  |
| 2017 | 175      | 437      | 2,5                                  |
| 2018 | 198      | 580      | 2,9                                  |

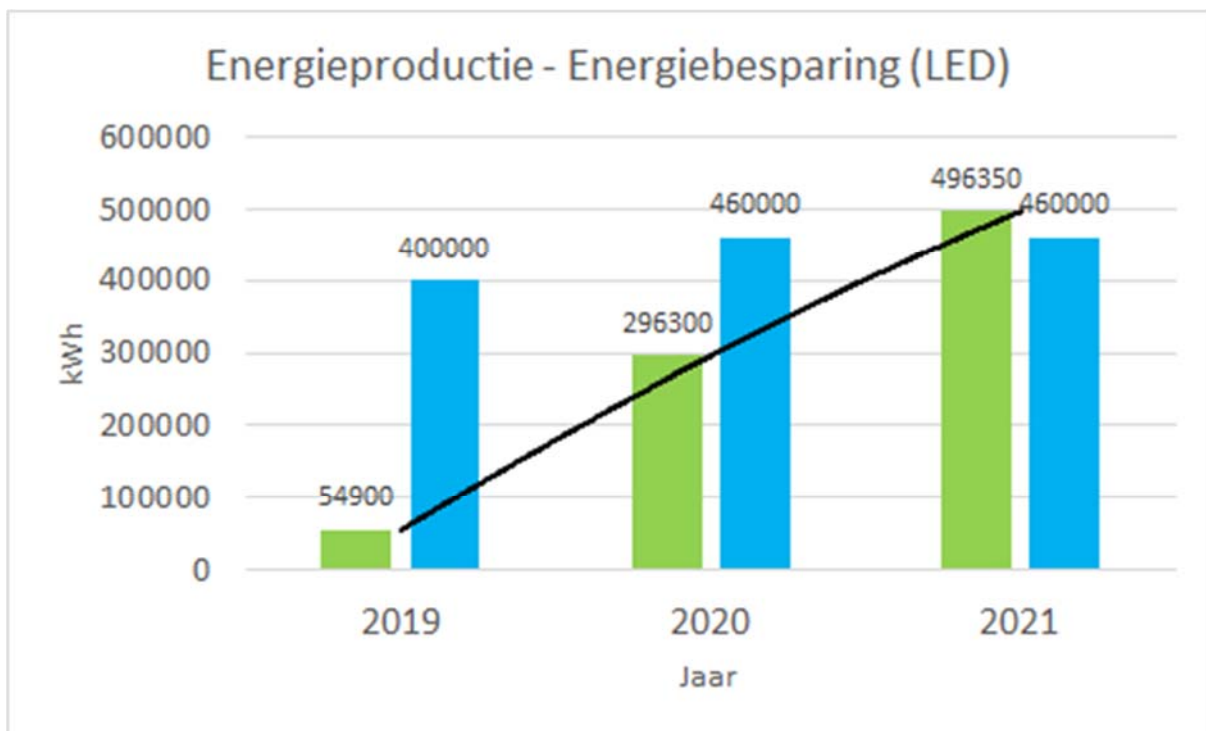
|      |     |       |     |
|------|-----|-------|-----|
| 2019 | 291 | 997   | 3,4 |
| 2020 | 350 | 1.520 | 4,3 |
| 2021 | 406 | 1.917 | 4,7 |

## Conclusie

Onderstaande grafiek toont de groei van onze collectieve onderneming PajoPower CVso. U ziet per jaartal de geproduceerde energie links in het groen, en de energiebesparing rechts in het blauw (in kWh).

Niettegenstaande de goede formule voor openbare LED-verlichting, en niettegenstaande vele gemeenten nog een weg te gaan hebben, dienden er zich geen nieuwe zulke besparingsprojecten aan. Dat is op zich erg jammer, want de goedkoopste energie is nog steeds de energie die je niet langer hoeft te verbruiken. De energiebesparende investeringen zijn in 2021 dus niet toegenomen.

Daarentegen blijven onze investeringen in energieproductie sterk toenemen. Hoe meer energie coöperatief geproduceerd wordt, hoe meer coöperanten er kunnen genieten van elektrische stroom aan kostprijs in plaats van aan de exuberant gestegen marktprijzen. Daarom trachten wij ook bij onze lokale overheden actief te lobbyen om samen met ons ruimte te zoeken voor projecten voor hernieuwbare energie. Uiteindelijk is het doel van PajoPower - naast onze diensten aan coöperanten - om de CO2-uitstoot van onze streek tot een minimum te beperken.



## Financieel verslag

Tim Wauters van boekhoudkantoor *Van Den Neste* brengt het financieel verslag.

### Voorstelling resultatenrekening

In de resultatenrekening zien we de vier laatste jaren na elkaar. Vooral de inkomsten uit groencertificaten en de kredieten van de LED-projecten vallen hierbij op.

Op de volgende pagina's vinden we de rekeningen terug. Aan de hand van de kolommen kan u vergelijken met de voorgaande jaren.

| <b>Resultatenrekening</b>               | Resultaat 2021   | Resultaat 2020   | Resultaat 2019   | Resultaat 2018   |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Opbrengsten                             |                  |                  |                  |                  |
| 70 Omzet                                | 39838,17         | 12 164,53        | 2 246,17         | 2 593,89         |
| Contante verkopen                       |                  | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| Verkpen en dienstprestaties             | 31284,55         | 11 884,53        | 2 246,17         | 2 000,00         |
| Doorrekening van kosten                 | 8553,62          | 280,00           | 0,00             | 593,89           |
| 74 Andere bedrijfsopbrengsten           | 53150,14         | 0,00             | 15 267,68        | 0,00             |
| Subsidies Bootcamp/Klimakkers           | 14994,61         | 0,00             | 14 756,50        | 0,00             |
| Subsidies Deel de zon                   | 37628,39         | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| Ontvangen van zustervenn                |                  | 0,00             | 36,18            | 0,00             |
| Diverse bedrijfsopbrengsten             | 527,14           | 0,00             | 475,00           | 0,00             |
| 75 Financiële opbrengsten               | 8982,97          | 10 226,05        | 11 368,19        | 13 190,44        |
| Bankintresten                           | 0,00             | 0,00             | 17,51            | 35,00            |
| Intresten krediet Stad Halle            | 7431,16          | 9 453,78         | 11 350,68        | 13 129,83        |
| Intresten krediet Liedekerke            | 700,12           | 761,09           | 0,00             | 0,00             |
| Positieve betalingsverschillen          | 30,8             | 11,18            | 0,00             | 25,61            |
| Opbrengsten Vlo Act klimaatscholen 2050 | 820,89           |                  |                  |                  |
| 76 Uitzonderlijke opbrengsten           | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>               | <b>101971,28</b> | <b>22 390,58</b> | <b>28 882,04</b> | <b>15 784,33</b> |

<sup>5</sup> Bij de uitkering van het dividend moet er door PajoPower een aangifte roerende voorheffing ingediend worden, deze roerende voorheffing kan gerecupereerd worden in de personenbelasting van de aandeelhouders natuurlijke personen.



# Resultatenrekening

| Kosten   |           |          |          |          |
|--|-----------|----------|----------|----------|
| 60 Handelsgoederen                             | 45100,4   | 312,99   | 0,00     | 0,00     |
| Injectiekosten Pachthof Stroykens              | 124,8     | 167,68   | 0,00     | 0,00     |
| Injectiekosten Sporthal Steenberg              | 91,12     | 41,11    | 0,00     | 0,00     |
| Injectiekosten Curlinghal                      | 140,33    | 104,20   | 0,00     | 0,00     |
| Injectiekosten Woluwestraat 1                  | 41,34     |          |          |          |
| Injectiekosten Sporthal Ternat                 | 7,82      |          |          |          |
| DeelDezon                                      | 44.695,00 |          |          |          |
| 61 Diensten & diverse goederen                 | 9054,91   | 7 669,23 | 7 036,38 | 3 685,02 |
| Huurlasten gebouwen                            | 0,00      | 50,00    | 0,00     | 0,00     |
| Onderhoud en herst PV Pachthof Stroykens       | 0,00      | 5,57     | 0,00     | 0,00     |
| Erelonen diversen                              | 0,00      | 0,00     | 837,00   | 340,00   |
| Erelonen boekhouding                           | 3455,40   | 2 175,00 | 1 650,35 | 2 456,11 |
| Hosting aandelen- en vennotenregister          | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Kosten website                                 | 37,00     | 359,92   | 66,90    | 307,86   |
| Verzekering Burgerlijke Aansprakelijkheid      | 1229,06   | 1 229,06 | 939,87   | 0,00     |
| Verzekering PV GBS Vossem                      |           | 0,00     | 274,74   | 0,00     |
| Verzekering PV Pachthof Stroykens              |           | 0,00     | 254,55   | 0,00     |
| Verzekering bedrijfsrisico's                   | 906,08    | 1 233,84 | 290,37   | 0,00     |
| Aansprakelijkheids verzekering beroepsrisico's | 288,17    | 621,76   | 539,99   | 0,00     |
| Representatiekosten                            | 700,00    | 71,08    | 109,51   | 110,15   |
| Restaurantkosten                               | 0,00      | 0,00     | 12,20    | 18,00    |
| Neerlegging jaarrekening                       | 0,00      | 0,00     | 0,00     | 52,90    |
| Bureaubenodigheden                             | 1400,53   | 244,00   | 327,20   | 0,00     |
| Lidgeden                                       | 250,00    | 250,00   | 1 600,00 | 400,00   |
| Wettelijke formaliteiten                       | 537,19    | 670,00   | 133,70   | 0,00     |
| Studiebureau's                                 | 0,00      | 500,00   | 0,00     | 0,00     |
| Andere vervoerskosten                          | 0,00      | 9,00     | 0,00     | 0,00     |
| Giften   | 0,00      | 250,00   | 0,00     | 0,00     |
| Andere autoksten renault Zoë                   | 57,48     | 0,00     | 0,00     | 0,00     |
| Klein Materieel                                | 194,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00     |

Er volgt een attest dat dient worden bijgehouden om deze roerende voorheffing te recupereren in de aangifte van de personenbelasting over inkomsten 2021, aanslagjaar 2022.

## Resultatenrekening

|  |                 |                  |                  |                 |
|--|-----------------|------------------|------------------|-----------------|
| 63Afschrijvingen   | 16064,88        | 4 699,16         | 334,00           | 0,00            |
| Afschrijvingen op PV GBS Vossem                          | 801,60          | 801,60           | 334,00           | 0,00            |
| Afschrijvingen op PV Pachthof Stroykens                  | 1836,65         | 1 836,65         | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op PV Curlinghal Zemst                    | 3326,53         | 1 389,43         | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op PV Paddenbroek                         | 1909,25         | 636,41           | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op PV 'De Loods'                          | 1310,00         | 35,07            | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op sporthal de Steenberg                  | 420,90          | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op laadpalen+wagens gemeentehuis Machelen | 4366,04         | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op PV installatie Vilvoorde               | 103,22          | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op laaptaal Machelen                      | 307,25          | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op laadpaal Halle                         | 83,35           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op PV zwembad Ternat                      | 1460,10         | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| Afschrijvingen op PV installatie depot Ternat            | 139,99          | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| 64Andere bedrijfskosten                                  | 14837,50        | 1 888,73         | 12 884,46        | 347,50          |
| Vennootschapsbijdrage                                    | 347,50          | 351,75           | 354,45           | 347,50          |
| Bootcamp/Klimmakers                                      | 14490,00        | 1 536,98         | 12 530,01        | 0,00            |
| 65Financiële kosten                                      | 7474,18         | 2 555,32         | 3 102,41         | 3 622,94        |
| Intresten en kosten door schulden                        | 0               | 0,00             | 0,37             | 0,15            |
| Intresten krediet VDK                                    | 6888,77         | 2 510,25         | 3 072,74         | 3 622,79        |
| Bankkosten   | 585,29          | 45,07            | 29,30            | 0,00            |
| Nadelige betalingsverschillen                            | 0,12            | 0,00             | 0,00             | 0,00            |
| 67Taksen en voorheffingen                                | 0,00            | 3,22             | 3,60             | 10,50           |
| Verschuldigde voorheffingen                              | 4000,00         | 3,22             | 3,60             | 10,50           |
| 69Resultaat vorig boekjaar                               | 0,00            | 0,00             | 0,00             | 1 941,43        |
| Overgedragen verlies vorig boekjaar                      | 0,0             | 0,00             | 0,00             | 1 941,43        |
| <b>TOTAAL KOSTEN</b>                                     | <b>96531,89</b> | <b>17 128,65</b> | <b>23 360,85</b> | <b>9 607,39</b> |

## Resultatenrekening

|  |          |          |          |          |
|--|----------|----------|----------|----------|
| RESULTAAT VOOR BELASTINGEN               | 5 439,39 | 5 261,93 | 5 521,19 | 6 176,94 |
| Voorafbetalingen                         | 4000,00  | 0,00     | 1 331,00 | 0,00     |
| Geraamde belastingen                     |          | -3,22    | -631,50  | 1 104,78 |
| Geraamde belastingsupplement vorig BJ    | 0,00     | 0,00     | 135,15   | 0,00     |
| RESULTAAT NA BELASTINGEN                 | 9439,39  | 5 265,15 | 4 686,54 | 5 072,16 |
| Uitkering dividend                       | 6 840    | 5 223,76 | 3 336,00 | 2 672,50 |
| Overgedragen winst na uitkering dividend | 2599,39  | 41,39    | 1 350,54 | 2 399,66 |

Van Den Veste

# Actief

| ACTIEF                            | 31/12/2021        | 31/12/2020        | 31/12/2019        | 31/12/2018        |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Materiële vaste activa            | 408 811,41        | 127 450,60        | 62 803,00         | 0,00              |
| Installaties                      | 408 811,41        | 127 450,60        | 15 698,00         | 0,00              |
| Vaste activa in aanbouw           |                   | 0,00              | 47 105,00         | 0,00              |
| Vorderingen op meer dan 1 jaar    | 73 040,30         | 108 879,81        | 130 353,69        | 160 899,93        |
| Vordering Stad Halle              | 63 059,64         | 97 784,89         | 130 353,69        | 160 899,93        |
| Vordering Liedekerke              | 9980,66           | 11 094,92         | 0,00              | 0,00              |
| Vorderingen op ten hoogste 1 jaar | 118 642,99        | 104 183,32        | 72 532,11         | 40 879,77         |
| Klanten                           | 10071,12          | 4 000,71          | 1 593,70          | 327,74            |
| Overige vorderingen               | 0,00              | 1 500,00          | 2 500,00          | 974,00            |
| Terug te vorderen BTW             | 5422,35           | 7 861,07          | 860,67            | 528,75            |
| Terug te vorderen belastingen     | 4000,00           | 3,22              | 631,5             | 0,00              |
| Vordering Stad Halle              | 34 725,26         | 32 568,80         | 30 546,24         | 28 649,28         |
| Vordering Liedekerke              | 1 114,26          | 1 049,52          | 0,00              | 0,00              |
| Deelneming Klimaatscholen 2050    | 63310,00          | 57 200,00         | 36 400,00         | 10 400,00         |
| Liquide middelen                  | 200,765,83        | 130 172,81        | 118 812,82        | 98 381,42         |
| Zichtrekening Argenta             | 15 016,90         | 10 085,51         | 10 085,51         | 9 085,66          |
| Zichtrekening Argenta             | 172 574,57        | 106 913,75        | 73 561,26         | 50 766,59         |
| Spaarrekening VDK                 | 13 047,07         | 13 047,07         | 35 039,57         | 35 027,31         |
| Kassa                             | 126,48            | 126,48            | 126,48            | 168,53            |
| Interne overboekingen             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 3 333,33          |
| Overlopende rekeningen            | 2498,66           | 34 176,16         | 2 029,97          | 323,03            |
| Over te dragen kosten             | 749,02            | 33 992,56         | 1 892,30          | 0,00              |
| Verkregen opbrengsten             | 1 749,64          | 183,60            | 137,67            | 323,03            |
| <b>TOTAAL ACTIEF</b>              | <b>803 759,19</b> | <b>504 862,70</b> | <b>386 531,59</b> | <b>300 484,15</b> |

## Passief

| PASSIEF                          | 31/12/2021        | 31/12/2020        | 31/12/2019        | 31/12/2018        |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kapitaal - Vermogen              | 479 250,00        | 380 000,00        | 252 250,00        | 145 250,00        |
| Onbeschikbare inbreng buiten kap | 6 500             | 6 500,00          | 6 500,00          | 6 500,00          |
| Beschikbare inbreng buiten kap   | 472 750           | 373 500,00        | 245 750,00        | 138 750,00        |
| Overgedragen resultaat           | 6 390,98          | 3 791,58          | 3 750,19          | 2 399,65          |
| Overgedragen winst/verlies       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | -1 941,43         |
| Statutair onbesch res            | 650,00            | 650,00            | 0,00              | 0,00              |
| Beschikbare reserves             | 3 141,58          | 3 100,19          | 2 399,65          | 0,00              |
| Resultaat boekjaar               | 2 599,40          | 41,39             | 1 350,54          | 4 341,08          |
| Schulden op meer dan 1 jaar      | 259 636,63        | 71 930,32         | 97 811,86         | 123 118,09        |
| Overige leningen                 | 259 636,63        | 71930,32          | 97 811,86         | 123 118,09        |
| Schulden op ten hoogste 1 jaar   | 52 015,28         | 34 465,31         | 32 283,35         | 29 716,40         |
| Ontvangen voorschotten           | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 390,42            |
| Overige leningen                 | 39 704,63         | 25 881,54         | 25 306,23         | 24 743,74         |
| Leveranciers                     | 5 470,65          | 2 770,84          | 3 460,97          | 0,00              |
| Te betalen BTW                   | 0,00              | 576,92            | 0,00              | 0,00              |
| Te ontvangen facturen            | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 804,96            |
| Belastingen op het resultaat     | 0,00              | 0,00              | 176,15            | 1 104,78          |
| Dividend                         | 6 840,00          | 5 223,76          | 3 336,00          | 2 672,50          |
| Diverse schulden                 |                   | 12,25             | 4,00              | 0,00              |
| Overlopende rekeningen           | 6 466,30          | 14 675,49         | 436,19            | 0,00              |
| Toe te rekenen kosten            | 0,00              | 312,99            | 436,19            | 0,00              |
| Over te dragen opbrengsten       | 6 466,30          | 14 362,50         | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTAAL PASSIEF</b>            | <b>803 759,19</b> | <b>504 862,70</b> | <b>386 531,59</b> | <b>300 484,14</b> |

PajoPower schuift voor 2021 een boekhoudkundige winst naar voor van € 5.439,39

Pajowopower heeft in 2020 1.500 euro vooraf betaald aan vennootschapsbelasting en in 2021 2.500 euro. De voorafbetaling van 2020 is overgedragen geweest naar 2021. Waardoor er in totaal 4.000 euro voorafbetalingen zijn gebeurd.

Het fiscaal resultaat komt neer op 9.048,18 euro. De overgedragen investeringsaftrek van 2020 heeft het de belastingen herleid naar 0,00 euro. Er wordt verder 1.762,32 euro investeringsaftrek overgedragen naar 2022

PajoPower heeft dus mogelijkheid voor uitkering van een dividend. De wettelijke marge voor een coöperatie is tussen de 0% en de 6%.

Het balanstotaal bedroeg **€ 803.759,19**

Dit omvat volgende activa:

- ▶ Een investering in PV installaties, laadpalen en elektrische wagens voor een bedrag van € 297.425,68
- ▶ Een deelname in Klimaatscholen 2050 voor een bedrag van € 63.310,00
- ▶ Een vordering op stad Halle voor een bedrag van € 63.059,64
- ▶ Een vordering op gemeente Liedekerke voor een bedrag van € 9.980,66
- ▶ Vorderingen op ten hoogste 1 jaar voor een bedrag van € 118.642,99
- ▶ Liquide middelen voor een bedrag van € 200.765,83
- ▶ Overlopende rekeningen ten bedrage van € 2.498,66

Hieruit kunnen we stellen dat PajoPower een gezonde coöperatie is.

The logo for Van Den Neste, featuring the company name in a white serif font on a dark red rectangular background. The background of the slide is decorated with abstract green and white geometric shapes.

## Dividend

De Raad van Bestuur doet een voorstel om 1,8 % dividend uit te keren.

Na goedkeuring door de AV, wordt dit dividend gestort vanaf 1 juli '22.

Bij de uitkering van het dividend moet er door PajoPower een aangifte roerende voorheffing ingediend worden, deze roerende voorheffing kan gec recupereerd worden in de personenbelasting van de aandeelhouders natuurlijke personen.

Er volgt een document dat dient worden bijgehouden om deze roerende voorheffing te recupereren in de aangifte van de personenbelasting over inkomsten 2021, aanslagjaar 2022.

## Vooruitblik

### Burgerwind op zee

Seacoop heeft de ambitie om zo veel mogelijk burgers toe te laten om deel te hebben aan de nieuwe ontwikkelingen van windturbines op de Noordzee. Indien Seacoop straks kan meedoen met de ontwikkeling van de volgende Belgische Offshore-projecten zullen de lokale coöperaties over een enorme hefboom beschikken om ook lokaal de transitie naar een duurzaam energiemodel mogelijk te maken.

Burgers die zelf eigenaar zijn van het productiekapitaal voor energie, maken dat zij energie zullen kunnen kopen aan 'kostprijs' ipv aan 'marktprijs'. Die marktprijs blijkt vandaag minstens 37% hoger te liggen. Bovendien vloeien de winsten terug naar de coöperanten of hun sociaal-ecologische projecten. Er is dus ook een grote maatschappelijke meerwaarde.

Houd u dus zeker klaar om tegen 2023-24 via PAJOPOWER mee te investeren in SEACOOP. Al hoeft u niet tot dan te wachten om onze aandelen te kopen.

We zullen Europese geschiedenis schrijven met het grootste project voor #burgerenergie !

Wordt vervolgd!





## Visietekst

**Telkens wanneer we zo'n aanbesteding winnen, moet er ook een kapitaalsoproep gebeuren. We moeten dan zoveel mogelijk mensen warm maken om aandelen van de coöperatie bij te kopen of vele nieuwe coöperanten aantrekken. Alleen zo kan de coöperatie de nieuwe investering dragen. Voor dit laatste doet de coöperatie graag een oproep naar al haar coöperanten: als je communicatieve vaardigheden hebt of erg goed bent met media, aarzel dan niet om u aan te melden om samen onze coöperatie nog meer op de kaart te zetten.**

Een coöperatieve aanpak levert een maatschappelijke meerwaarde. In een wereld die gedomineerd wordt door economische cijfers is het moeilijker om publiek en overheid te overtuigen van de meerwaarde om met coöperaties in zee te gaan. Wat zijn zo de pluspunten om met coöperaties aan de slag te gaan. U leest het hieronder.

Wij hebben als burgercoöperatie enkele voordelen die u bij gewone marktspelers niet zal aantreffen. De coöperatie is een collectieve onderneming: alle burgers mogen vrij toetreden. Onze onderneming is democratisch, want alle toetredende burgers, aandeelhouders, hebben een gelijke stem, ongeacht hun aantal aandelen. Wij willen burgers maximaal betrekken in ons CO2-neutraal energieverhaal. In dit opzicht zorgen wij ook voor buurtnetwerk, wat de sociale cohesie ontegensprekelijk versterkt. Wij doen aan sensibilisering en geven vorming rond thema's als energiedelen, energiebesparing en kringloop-economie. Wij zijn lokaal ingebed, kennen onze streek en de mensen. Ook onze naam laat dit goed uitschijnen. Het voordeel van deze lokale inbedding is dat wij de liefde voor onze streek delen. In een coöperatie is er naast maatschappelijke ook economische participatie van de leden. Wij laten de toegevoegde waarde terugvloeien naar de eigen streek, hetzij door een bescheiden dividend aan de aandeelhouders te betalen, hetzij door lokale projecten te steunen die in de lijn liggen van onze streefdoelen. Wij zijn daarenboven een coöperatie met sociaal oogmerk. Een coöperatie is een aparte ondernemingsvorm die zich, anders dan de meeste andere bedrijven, richt op maatschappelijke meerwaarde (en niet enkel op economische winstmaximalisatie). Eerder dan concurreren zul je ons zien samenwerken.

Eerder dan op financiële return of winst in te zetten, richten wij ons op het belang en het nut van ons product. In deze 'hernieuwbare energie' en 'energiebesparing'. Zo bijvoorbeeld, levert PajoPower vandaag 'hernieuwbare energie' aan kostprijs in plaats van aan marktprijs. Het maakt ons als leverancier (via Ecopower CV) vandaag veel goedkoper dan de marktspelers. Een coöperatie is hierdoor veel minder kwetsbaar voor de grillen van de internationale energiemarkt waardoor onze klanten/coöperanten minder risico lopen om in de energie-armoedeval te belanden. Er is bij een coöperatie altijd aandacht voor de gemeenschap.

Conclusie: het is voor een regio als het Pajottenland erg interessant om te beschikken over eigen hernieuwbare energieproductie en dit middels een burgercoöperatie. Het versterkt de sociale cohesie en houdt de middelen in de eigen streek.

Wim Vereeken

## Nawoord

Zoals je kan merken zijn de zaken voor onze coöperatie niet stil blijven staan. Ondervoorzitter Noël Sissau coördineert tijdelijk de werkgroepen terwijl we blijven uitkijken naar een geknipte kandidaat om de fakkel van Patrick Swyngedouw over te nemen. Denk nu niet dat we bij de energie-coöperatie enkel op zoek zijn naar vrijwilligers met een ingenieurs -of economisch profiel. Onze coöperatie heeft vele vrijwilligers met uiteenlopende profielen. Zo hadden wij ook het geluk dat wij digitaal zeer goed ingewerkt zijn dankzij één van die vrijwilligers. Daardoor heeft de coöperatie weinig hinder van de gezondheids crisis ervaren: dankzij de ingebede digitalisering was het ons mogelijk om vanop afstand de lopende projecten op te volgen en verder te werken aan nieuwe projecten.

Wees dus gerust, beste coöperanten, vrijwilligers met technische en economisch profielen hebben we aan boord. Maar een coöperatie is er eerst en vooral ook voor de burgers. Wij zoeken zeker nog personen die het menselijke aspect kunnen bespelen: aanvoelen wat er bij de coöperanten leeft, zien wat wij meer voor onze leden kunnen betekenen of ambassadeur zijn. Het menselijk contact is voor een coöperatie op z'n minst even essentieel als het technische en financiële. Het menselijke heeft ook het zwaarst geleden onder corona. Een coöperatie bestaat door en voor mensen; dynamisch gedreven met een ideaal om de wereld beter door te geven dan dat wij ze mochten erven.



Hier wordt op ideeën gebroed die – uiteraard indien financieel uitvoerbaar – in praktijk kunnen worden gezet. Wij hopen dat we na de corona-crisis onze coöperanten mogen uitnodigen op een inspiratiedag. Neem zeker contact op met de bestuursploeg als je graag uw steentje zou willen bijdragen of ideeën hebt.

**VERGEET NIET DAT OOK U ONZE AMBASSADEUR KAN ZIJN EN VRIENDEN EN FAMILIE KAN WARM  
MAKEN OM MEE TE DOEN.**

**HARTELIJK DANK VOOR UW DEELNAME AAN ONS LOKAAL COÖPERATIEF PROJECT!**